

**México,
de
Undécimo Exportador
a
Pésimo Maquilador**

En el caso de la industria maquiladora, el “*proyecto*” se redujo a un decreto reglamentario, pues no hubo capacidad para instrumentarla, aprovecharla correctamente y proveerla de insumos nacionales de tal manera que, la Importación de Insumos Intermedios en nuestro país pasó de 71.24% de la Importación Total, en 1993, a 76.77% en 2025, es decir, se incrementó de 46,568 a 509,801 millones US en dicho periodo, por lo que la característica de maquilador de nuestro país se ha deteriorado enormemente pasando a ser meramente ensambladores con reducido valor agregado a la exportación.

Agosto 10 de 2026
arnulforgomez@outlook.com

México, de undécimo exportador a pésimo maquilador

*Ellos se ríen de mí porque soy diferente
Yo me río de ellos porque todos son igualitos*
Anónimo

De acuerdo con datos de la Organización Mundial de Comercio, en 2025, la Exportación Mundial fue de 26,257,217 millones US, siendo China el principal país exportador, seguido de EEUU, Alemania, Países Bajos, Francia ... y México en undécimo lugar con 664,837 millones US, entre los 30 principales países exportadores a nivel mundial, sin embargo, la misma OMC, al considerar los diversos agregados de la exportación nos presenta un panorama nada favorable para nuestro país.

México y los principales países exportadores en 2025. Arnulfo R. Gómez.

<https://inep.org/index.php?view=article&id=4959:2026-ago-3-mexico-y-los-principales-paises-exportadores-en-2025-arnulfo-r-gomez&catid=10>

Esta malhadada circunstancia ha sido generada por el decreciente valor agregado de México en su exportación mismo que, de 1993 a 2012, fue fácil conocer debido a la publicación de las estadísticas del comercio exterior de la Secretaría de Economía, periodo en el cual el porcentaje cayó de 58.8% a 39.13% y, excluyendo al petróleo descendió de 52.91% a sólo 31.18%, respectivamente.

A partir de 2013, dicha publicación se suspendió por lo que el porcentaje se estima muy generosamente alrededor de 40% en los años más recientes.

México: Estructura de la Exportación por Rubros

	Exportación															Valor Agregado		
	Total	Definitiva									IMMEX					Total		
	Total 1	% A	Petróleo	% A	Agroind	% A	Otros	% A	Total	% A	Reexp	% A	VA 2	% A	1 + 2	% A	Sin	Petróleo
1993	51,832	16,731	32.28	6,485	12.51	3,990	7.70	6,256	12.07	35,101	67.72	21,355	41.20	13,746	26.52	30,477	58.80	52.91
1994	60,833	19,284	31.70	6,624	10.89	4,432	7.29	8,228	13.53	41,549	68.30	32,160	52.87	9,389	15.43	28,673	47.13	40.67
1995	79,823	24,437	30.61	7,420	9.30	6,278	7.86	10,739	13.45	55,386	69.39	41,409	51.88	13,977	17.51	38,414	48.12	42.81
1996	96,000	26,786	27.90	10,705	11.15	6,332	6.60	9,749	10.16	69,214	72.10	50,713	52.83	18,501	19.27	45,287	47.17	40.54
1997	110,380	25,262	22.89	10,334	9.36	7,018	6.36	7,910	7.17	85,118	77.11	60,377	54.70	24,741	22.41	50,003	45.30	39.65
1998	117,500	19,899	16.94	6,448	5.49	7,532	6.41	5,919	5.04	97,601	83.06	69,016	58.74	28,585	24.33	48,484	41.26	37.85
1999	136,703	21,090	15.43	8,830	6.46	7,915	5.79	4,345	3.18	115,613	84.57	79,467	58.13	36,146	26.44	57,236	41.87	37.85
2000	166,424	29,168	17.53	14,553	8.74	8,512	5.11	6,103	3.67	137,256	82.47	97,680	58.69	39,576	23.78	68,744	41.31	35.68
2001	158,542	27,113	17.10	11,928	7.52	8,116	5.12	7,069	4.46	131,429	82.90	87,755	55.35	43,674	27.55	70,787	44.65	40.15
2002	160,682	30,999	19.29	13,392	8.33	8,250	5.13	9,357	5.82	129,683	80.71	87,414	54.40	42,269	26.31	73,268	45.60	40.65
2003	165,355	37,955	22.95	16,676	10.08	9,208	5.57	12,071	7.30	127,400	77.05	85,943	51.97	41,457	25.07	79,412	48.03	42.20
2004	189,200	48,708	25.74	21,258	11.24	10,512	5.56	16,938	8.95	140,492	74.26	98,096	51.85	42,396	22.41	91,104	48.15	41.59
2005	213,995	63,118	29.50	28,329	13.24	12,196	5.70	22,593	10.56	150,877	70.50	105,926	49.50	44,951	21.01	108,069	50.50	42.95
2006	250,461	76,290	30.46	34,707	13.86	14,212	5.67	27,371	10.93	174,171	69.54	121,404	48.47	52,767	21.07	129,057	51.53	43.73
2007	271,875	88,658	32.61	37,937	13.95	14,728	5.42	35,993	13.24	183,217	67.39	154,333	56.77	28,884	10.62	117,542	43.23	34.03
2008	291,348	86,198	29.59	43,342	14.88	16,283	5.59	26,573	9.12	205,150	70.41	173,304	59.48	31,846	10.93	118,044	40.52	30.12
2009	229,704	60,521	26.35	25,614	11.15	16,024	6.98	18,883	8.22	169,183	73.65	140,294	61.08	28,889	12.58	89,410	38.92	31.26
2010	298,473	75,463	25.28	35,919	12.03	18,108	6.07	21,436	7.18	223,010	74.72	187,890	62.95	35,120	11.77	110,583	37.05	28.44
2011	349,375	94,331	27.00	49,322	14.12	21,716	6.22	23,293	6.67	255,044	73.00	210,368	60.21	44,676	12.79	139,007	39.79	29.89
2012	370,915	92,766	25.01	42,837	11.55	22,481	6.06	27,448	7.40	278,149	74.99	225,780	60.87	52,369	14.12	145,135	39.13	31.18
93/12	319,083	76,035	-7.27	36,352	-0.96	18,491	-1.64	21,192	-4.67	243,048	7.27	204,425	19.67	38,623	-12.40	114,658	-19.67	-21.73

Elaborado con datos de la SE. Millones US

Dentro de este universo de los 30 principales países exportadores y, únicamente, tomando en consideración el valor neto del contenido nacional (VAN) con un país equiparable a México, por el esquema y la estructura de la exportación, podemos ver que México se sitúa en el 29º lugar en tanto que Singapur en el 30º.

Principales países exportadores sin Maquila

Exportación	1993	1994	1998	1999	2001	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1. China	92	121	184	195	266	2,343	2,275	2,098	2,263	2,494	2,498	2,588	3,362	3,594	3,380	3,577	3,772
2. EEUU	465	513	682	696	729	1,623	1,505	1,455	1,547	1,666	1,643	1,425	1,754	2,063	2,020	2,065	2,185
3. Alemania	381	427	543	544	572	1,511	1,329	1,340	1,448	1,557	1,487	1,380	1,631	1,656	1,688	1,683	1,764
4. Países Bajos	125	153	214	219	231	672	567	570	652	588	577	551	697	761	935	921	989
5. Francia	222	251	321	326	323	583	506	501	535	451	461	417	495	578	593	640	783
6. Hong Kong	135	151	175	174	191	524	511	517	550	605	542	513	644	684	632	646	754
7. Japón	362	397	388	419	403	684	625	645	698	738	706	641	757	752	717	707	738
8. Italia	169	191	246	236	244	529	459	462	506	570	557	476	571	607	648	674	726
9. Corea	82	96	132	144	150	573	527	495	574	550	538	499	616	700	677	684	709
10. Emiratos AU	26	26	34	36	48	359	265	266	360	388	389	335	425	516	571	603	707
11. Taiwán	86	94	112	124	126	314	285	303	300	324	323	275	395	360	432	474	641
12. España	65	77	112	105	117	323	282	287	320	324	323	275	395	360	432	474	641
13. Bélgica	125	142	182	179	190	469	398	396	430	491	468	403	469	530	521	536	568
14. Reino Unido	182	205	274	272	273	507	460	409	445	412	390	374	458	515	476	513	555
15. Canadá	145	165	214	238	260	474	408	390	421	469	447	419	549	636	562	568	555
16. Suiza	63	70	79	80	82	239	290	303	300	449	423	337	492	501	424	447	554
17. Vietnam	3	4	9	12	15	150	162	177	214	255	273	255	346	402	371	403	473
18. India	22	25	33	36	43	317	267	264	298	346	337	312	392	424	423	443	445
19. Rusia	44	67	74	76	102	497	340	282	353	262	252	254	318	343	382	417	419
20. Polonia	14	17	28	27	36	217	198	203	231	244	265	281	336	458	354	380	413
21. Malasia	47	59	73	85	88	234	200	189	218	180	168	163	232	292	322	330	376
22. Brasil	39	44	51	48	58	225	191	185	218	295	252	177	268	320	322	337	348
23. Tailandia	37	45	54	58	65	228	214	215	237	250	245	229	267	284	285	301	340
24. Australia	43	48	56	56	63	240	188	190	231	240	224	209	281	334	340	341	338
25. Arabia Saudita	42	43	39	51	68	354	202	175	218	247	238	234	299	353	313	305	311
26. Irlanda	41	45	64	66	71	177	152	152	168	165	170	180	191	214	208	241	293
27. Chequia	14	16	26	27	33	174	158	163	180	203	199	192	227	240	255	263	284
28. Indonesia	37	40	50	51	57	176	150	144	168	168	181	170	225	254	256	265	283
29. México 1	30	29	48	57	71	154	147	142	154	228	214	221	269	244	230	247	266
30. Singapur 1	47	58	63	69	66	216	177	162	187	209	185	158	208	239	213	215	218
México 2	0.79	0.67	0.87	1.00	1.15	0.81	0.89	0.89	0.87	1.18	1.14	1.26	1.21	1.02	0.97	1.00	1.01
Singapur 2	1.24	1.34	1.14	1.21	1.07	1.14	1.07	1.01	1.05	1.08	0.99	0.90	0.94	1.00	0.90	0.87	0.83
Σ Mundial	3,784	4,323	5,510	5,723	6,195	18,935	16,482	16,029	17,730	19,335	18,755	17,506	22,145	24,019	23,784	24,747	26,257

Elaborado con datos de la OMC. Valor: mil millones US

- 1) Valor Agregado Nacional incluye petróleo. Excluye el valor de la reexportación de insumos importados temporalmente.
- 2) % del valor mundial de la exportación

La combinación de estas variables confirma la pobreza de México en comercio exterior pues, en 2025, con una población de 133.4 millones de habitantes, su VAN fue de sólo 265,934 millones US y una exportación per cápita de 1,852 US. En el caso de Singapur, con una población de solo 6.1 millones, su VAN fue de 217,967 millones US y una exportación per cápita de 35,850 US.

Valor Agregado Nacional (VAN) Población y Exportación Per Cápita

	1993	1994	1998	1999	2001	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
México																	
VAN	30	29	48	57	71	111	154	147	142	154	228	214	221	269	244	230	247
Población	89.4	91	96.8	98.1	100.7	121	122.4	123.6	124.8	126	127.2	128.2	129	130	131.1	132.3	133.4
Per cápita	336	319	496	581	705	917	1,258	1,189	1,138	1,222	1,792	1,669	1,713	2,069	1,861	1,738	1,852
Singapur																	
VAN	47	58	63	69	66	183	216	177	162	187	209	185	158	208	239	213	218
Población	3.31	3.42	3.93	3.96	4.14	5.47	5.54	5.61	5.61	5.64	5.7	5.69	5.45	5.64	5.92	6.04	6.08
Per cápita	14,199	16,959	16,031	17,424	15,942	33,455	38,989	31,551	28,877	33,156	36,667	32,513	28,991	36,879	40,372	35,265	35,850
Mundial																	
VAN	3,784	4,323	5,510	5,723	6,195	15,300	18,935	16,482	16,029	17,730	19,335	18,755	17,506	22,145	24,019	23,784	24,747
Población	5,361	5,450	5,833	5,919	6,075	7,192	7,279	7,369	7,458	7,538	7,618	7,693	7,758	7,823	7,899	7,929	7,732
Per Cápita	706	793	945	967	1,020	2,127	2,601	2,237	2,149	2,352	2,538	2,438	2,257	2,831	3,041	3,000	3,201

VAN: Mil millones US. Población: millones habitantes. Exportación de VAN Per cápita: US

Comentarios.

Durante los 46 años más recientes, México sólo tuvo un real desarrollo económico entre 1989 y 2002, en que pasó de la 17ª posición a la 8ª como economía mundial, debido a los procesos de desregulación y reformas estructurales que se realizaron entre 1988 y 1993, en el sexenio del Lic. Carlos Salinas de Gortari, mismos que tuvieron resultados enormes a corto plazo y grandes beneficios a largo plazo, pues modernizaron nuestra economía y nos convirtieron en un país muy competitivo, lo que nos permitiría utilizar a nuestro comercio exterior como palanca del desarrollo económico.

Así, pudimos firmar el TLCAN mismo que tenía como objetivo fundamental llevar a cabo un proceso de integración comercial y productiva con Canadá y EEUU, a fin de generar mayor valor agregado en la región para crear mayor riqueza, más empleos, incrementar el bienestar y elevar la calidad de vida de la población del bloque, situación que incidiría positivamente en el problema de emigración de México.

Evolución del PIB Mundial y Ubicación de México

	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002
1	5,236	5,642	5,963	6,158	6,520	6,859	7,287	7,640	8,073	8,578	9,063	9,631	10,252	10,582	10,936
2	3,072	3,055	3,133	3,584	3,909	4,454	4,907	5,449	4,834	4,415	4,033	4,562	4,888	4,304	4,115
3	1,267	1,257	1,599	1,876	2,136	2,072	2,210	2,588	2,498	2,215	2,242	2,197	1,949	1,946	2,077
4	1,021	1,026	1,272	1,274	1,404	1,324	1,397	1,602	1,606	1,559	1,650	1,683	1,661	1,641	1,787
5	990	1,007	1,194	1,248	1,310	1,154	1,240	1,342	1,417	1,455	1,505	1,495	1,366	1,378	1,500
6	900	936	1,169	1,235	1,289	1,053	1,087	1,175	1,313	1,243	1,272	1,254	1,206	1,334	1,466
7	509	567	596	613	630	617	580	771	860	958	1,024	1,088	1,147	1,168	1,276
8	409	458	575	576	594	579	562	731	851	884	864	678	745	757	772
9	374	439	536	413	492	529	547	614	640	655	634	636	708	739	760
10	320	413	455	399	404	501	531	606	631	589	618	600	655	628	708
11	319	379	397	348	382	429	528	567	610	570	527	600	599	560	627
12	300	308	327	331	366	393	464	453	451	500	439	498	576	548	524
13	271	301	323	331	356	356	383	378	424	426	429	467	477	494	510
14	264	261	321	324	317	309	353	367	411	423	383	447	418	432	474
15	209	247	290	302	293	284	333	360	400	417	381	411	399	377	424
16	206	246	283	275	283	264	293	343	330	327	334	317	366	334	307
17	202	217	260	272	272	264	288	288	304	303	295	304	331	328	267
% Part.	1.12	1.30	1.38	1.57	1.67	1.98	1.93	1.13	1.28	1.55	1.63	1.81	2.08	2.22	2.18
1) México	2,364	2,824	3,211	3,782	4,313	5,235	5,458	3,668	4,122	4,905	5,102	5,772	6,736	7,544	7,593
2) Mundial	4,114	4,130	4,537	4,666	4,786	4,840	5,121	5,616	5,683	5,580	5,436	5,552	5,665	5,524	5,616
3) Mx/Mun %	-43	-32	-29	-19	-10	8	7	-35	-27	-12	-6	4	19	37	35
4) Rango México	55	50	50	49	48	47	47	58	56	53	52	50	49	49	49
5) Σ Mundial	19,029	20,015	22,492	23,513	25,214	25,894	27,837	31,037	31,908	31,817	31,680	32,802	33,896	33,659	34,775

Elaborado con datos del FMI. Participación de México en el total mundial 1) PIB Per Cápita de México. 2) PIB Per Cápita mundial. 3) PIB Per Cápita de México/PIB Per Cápita Mundial. 4) PIB Per Cápita de México en el ranking mundial.

En este sentido, México sería el más beneficiado, pues se le designo Socio Estratégico, ya que Canadá y EEUU querían aprovechar la supuesta experiencia que México había desarrollado en la manufactura a través de proceso maquilador y, entre 1993 y 1996, la importación procedente de ambos países pasó de 71.09% a 77.43% de nuestra importación total, por la ventajas que nuestro país ofrecía como centro de costos para realizar procesos manufactureros en nuestro territorio, pero la falta de visión,

caracterizada por enorme improvisación y gran simulación de nuestros dirigentes del comercio exterior, ahuyentó esa ventaja y para el año 2025, la importación proveniente de nuestros socios del T-MEC descendió a sólo 39.51%.

Desgraciadamente, en México no hubo estrategia alguna para posicionarse en el mercado norteamericano, ni se creó una plataforma exportadora fuerte y diversificada.

Posición Competitiva de los miembros del T-MEC

IMD 2025	General	Desarrollo económico	Instituciones públicas	Ambiente de negocios	Infraestructura
Canadá	11	14	11	13	5
EEUU	13	3	33	19	11
México	55	39	62	54	61

2025 IMD - Instituto Internacional para el Desarrollo Gerencial 65 Países

La integración que se realizó con EEUU y Canadá fue con base en la importación de numerosos insumos procedentes de fuera de la región, firmando TLC's con otros 52 países, sin que hubiera procesos de ajuste ni mejora de la competitividad que permitieran enfrentar la nueva realidad. Por eso, Canadá y EEUU señalan a México como el patio trasero por el cual entran los productos asiáticos a sus mercados.

México y el TPP-11. Tradicional torpeza, irresponsabilidad y frivolidad

2025 Mar 23 México y el TTP-11: Tradicional Torpeza, Irresponsabilidad y Frivolidad.

Arnulfo R. Gómez. (inep.org)

Así, de los 54 países con los que hemos firmado un TLC, registramos déficit con 39, en tanto que, con los que no hay acuerdo similar alguno, pero que se beneficiaron de una desgravación arancelaria unilateral realizada por nuestros altísimos funcionarios, tenemos déficit con 111; es decir, de los 236 países, islas, territorios etc. que hay en el mundo, nuestro saldo deficitario es con 150 entidades.

México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2025			Σ 1993/2025		
Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países	32	77	109	37	116	153	39	111	150
Valor	-11,893	-3,781	-15,674	-99,616	-225,714	-325,330	-1,364,129	-2,294,197	-3,658,326
% déficit	75.88	24.12	100	30.62	69.38	100	37.29	62.71	100

Funcionarios mexicanos en la Luna agosto 19, 2019

Desgraciadamente, la competitividad, así como la base industrial y la maquiladora creada en el periodo 1988/1994 fueron erosionadas por el pésimo manejo del comercio exterior mexicano a partir de 1994, en el sexenio de Ernesto Zedillo y, en consecuencia, la

generación de riqueza en nuestro territorio, en el periodo 2002/2025, fue disminuyendo debiendo señalar que, entre 2001 y 2015, un total de 2,468 empresas salieron del país y eso contribuyó grandemente a la caída de México como potencia económica mundial, pasando de la 8ª a la 15ª posición.

El TLC, desastre de Serra Puche

<https://elindependiente.mx/suplemento-especial/2025/10/15/tlc-mexico-un-desastre/>

Evolución del PIB Mundial y Ubicación de México

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	10,936	11,458	12,214	13,037	13,815	14,452	14,713	14,449	20,612	21,433	20,807	22,940	26,007	27,721	29,185	30,507
2	4,115	4,446	4,815	4,755	4,530	4,515	5,038	5,231	13,842	14,732	15,222	16,863	18,308	18,270	18,748	19,232
3	2,077	2,501	2,813	2,848	2,995	3,556	4,577	5,089	4,952	5,080	4,911	5,103	4,262	4,527	4,659	4,745
4	1,787	2,055	2,418	2,542	2,754	3,426	3,745	3,408	3,966	3,862	3,781	4,230	4,167	4,213	4,026	4,187
5	1,500	1,844	2,119	2,290	2,718	3,102	2,954	2,698	2,864	2,869	2,638	3,108	3,346	3,638	3,909	4,186
6	1,466	1,657	1,949	2,198	2,321	2,661	2,930	2,420	2,789	2,831	2,593	2,946	3,125	3,371	3,644	3,839
7	1,276	1,577	1,806	1,859	1,950	2,213	2,408	2,198	2,713	2,716	2,551	2,940	2,797	3,057	3,162	3,211
8	772	907	1,069	1,174	1,319	1,474	1,779	1,669	2,087	2,001	1,848	2,120	2,106	2,305	2,372	2,423
9	760	896	1,026	1,154	1,260	1,469	1,696	1,490	1,885	1,839	1,600	2,016	2,190	2,191	2,241	2,225
10	708	729	793	935	1,108	1,397	1,632	1,377	1,725	1,736	1,587	1,824	1,799	2,173	2,171	2,126
11	627	11,458	782	892	1,061	1,393	1,553	1,365	1,716	1,702	1,464	1,648	2,296	2,060	2,161	2,076
12	524	4,446	722	877	1,053	1,239	1,224	1,308	1,665	1,647	1,364	1,646	1,952	1,839	1,870	1,800
13	510	2,501	669	834	975	1,173	1,110	999	1,421	1,394	1,335	1,611	1,725	1,794	1,853	1,790
14	474	2,055	658	734	949	1,053	1,056	944	1,420	1,387	1,247	1,440	1,448	1,742	1,797	1,772
15	424	1,844	657	686	781	948	1,047	900	1,222	1,258	1,089	1,286	1,466	1,621	1,722	1,693
16	307	1,657	409	506	734	849	952	871	1,043	1,120	1,040	1,150	1,319	1,371	1,396	1,437
% Part.	2.18	1.87	1.79	1.86	1.92	1.84	1.77	1.52	1.41	1.44	1.24	1.35	1.43	1.68	1.67	1.49
1) Mundial	7,593	7,075	7,485	8,278	9,068	9,643	10,017	8,003	9,687	9,862	8,069	9,967	11,283	13,678	14,006	12,692
2) Mx/Mun %	5,616	6,195	6,885	7,366	7,882	8,789	9,514	8,908	11,432	11,557	10,920	12,314	13,030	13,474	13,941	14,645
3) Rango México	35	14	9	12	15	10	5	-10	-15	-15	-26	-19	-13	1	0.52	-13
4) Σ Mundial	49	53	56	57	60	63	67	70	73	71	76	72	77	72	72	78
5) México	34,775	39,034	43,940	47,607	51,575	58,221	63,839	60,489	85,690	87,552	83,582	94,599	101,948	106,431	110,531	113,237

1) Participación de México en el total mundial 2) PIB Per cápita de México. 3) PIB Per cápita mundial. 4) PIB Per cápita de México/PIB Per cápita Mundial. 5) PIB Per cápita de México en el ranking mundial.

En el caso de la industria maquiladora, el “*proyecto*” se redujo a un decreto reglamentario, pues no hubo capacidad para instrumentarla, aprovecharla correctamente y proveerla de insumos nacionales de tal manera que, la Importación de Insumos Intermedios en nuestro país pasó de 71.24% de la Importación Total, en 1993, a 76.77% en 2025, es decir, se incrementó de 46,568 a 509,801 millones US en dicho periodo, por lo que **la característica de maquilador de nuestro país se ha deteriorado enormemente pasando a ser meramente ensambladores con reducido valor agregado a la exportación.**

Conviene señalar que la Secretaría de Economía, en su documento *Secretaría de Economía 2024-2030*, elaborado con miras a la revisión del T-MEC, hace referencia al hecho de que el 80.49% de la exportación total está condicionada a la importación de insumos extranjeros y que desde 1993, solo el 19.49%, es decir, **menos del 20% de las exportaciones mexicanas contienen valor doméstico desde el inicio de la cadena de producción.**

Apuntes finales

Siendo yo el Consejero Comercial de México para Quebec y las Provincias Marítimas de Canadá con sede el Montreal, el día 26 de septiembre de 1990, coordiné la reunión del Secretario de Comercio y Fomento Industrial, Doctor Jaime Serra Puche, del Presidente del CEMAI etc., con las autoridades federales de Canadá y las Provinciales respectivas, con el objetivo de invitar a Canadá a firmar un Tratado de Libre Comercio, misma que fue respondida positivamente siempre y cuando se incluyera a EEUU para que fuera un Acuerdo Trilateral que sería ampliamente benéfico y equitativo para los tres países.

En realidad, la respuesta de Canadá fue muy inteligente pues al formar un bloque económico con el objetivo de llevar a cabo una integración comercial y productiva entre los tres países, generaría un mercado de más de 400 personas, con un alto nivel de ingresos y complementario en muchos aspectos.

En este sentido, México fue declarado ***Socio Estratégico*** pues tiene enormes ventajas comparativas que son complementarias de las economías de esos países y, además se pueden desarrollar ventajas competitivas que ayudarían grandemente a ambos países, sobre todo, en el proceso manufacturero en el cual, algunos sectores de ambas economías requerían de ayuda, mismas que se cristalizarían a través de subcontratación, inversión, asociación, alianzas estratégicas etc.

Desgraciadamente, nuestros altísimos funcionarios, con un gran desconocimiento de la operación real del comercio internacional y del comercio exterior de México, adoptaron teorías y modelos sin generar una estrategia para el mercado norteamericano, lo que se ha traducido en enorme simulación y mayor improvisación, así como reducida generación de riqueza para los mexicanos a pesar de lo que ellos mismos señalan, demagógica y frívolamente, enormes beneficios aportados por el ***nearshoring***.

La reciente revisión del T-MEC y las cambiantes situaciones del entorno internacional, deben de ser aprovechados por México teniendo en cuenta las numerosas ventajas comparativas que todavía tenemos y definiendo una estrategia con programas, proyectos y políticas públicas realistas.