

Exportación de Valor Agregado de Hong Kong, México y Singapur

A partir de 2013, la Secretaría de Economía suspendió la publicación de los diversos agregados de balanza comercial, sin embargo, una estimación muy optimista ubica al VAN alrededor de 40%, cifra muy reducida debido a que, desde 1994, la estrategia de comercio exterior se basó en una supuesta diversificación de las exportaciones, sin tener en cuenta la necesidad de construir una plataforma productiva sólida, competitiva y con una estructura diversificada.

Increíble, pero, después de 34 años, esos siguen siendo los retos de nuestro país para poder añadir valor en nuestras ventas al mercado doméstico y al internacional.

Agosto 23 de 2026
arnulforgomez@outlook.com

Exportación de valor agregado de Hong Kong, México y Singapur

*Ellos se ríen de mí porque soy diferente
Yo me río de ellos porque todos son igualitos*
Anónimo

Los datos relativos al PIB Total de México en relación con Hong Kong y Singapur, incluidos en mi artículo ***México decepciona como exportador y maquilador***, no dejan duda alguna acerca del deficiente manejo de nuestro comercio exterior desde 1994, año en que después de un proceso de desregulación y realización de reformas de diversos sectores de la economía mexicana iniciado en 1988, se había logrado hacer competitivo y modernizado a nuestro país.

Por eso, pudimos negociar el TLCAN, mismo que se presentaba como un proceso coherente y una oportunidad de oro para el desarrollo económico de México, sin embargo, a partir de ese año, nuestros altísimos funcionarios, en lugar de continuar con la mejora regulatoria para propiciar el desarrollo del país y crear una sólida base exportadora, utilizaron la firma compulsiva de TLC's como estrategia de crecimiento, situación que fue empeorada con una apertura comercial basada en una desgravación arancelaria unilateral e indiscriminada.

México decepciona como exportador y maquilador

images/2026/TXT/2026-Ago-20-ARG-Mx-decepciona_como_exportador-y_maquilador-344.pdf

El resultado de estas acciones tan obtusas y dañinas lo resumo en el cuadro que presento a continuación, en el que destaca el creciente número de países con los que firmaron TLC's y ahora registramos un déficit, pasando de 32, en 1993, a 37 en 2025 y 39 en el periodo completo.

Mucho peor es que con aquellos países con los que no tenemos algún acuerdo parecido, el déficit también fue creciente pues, en el mismo periodo se incrementaron de 77 a 116, y llegaron a 111 en el periodo completo para sumar un total de 150 países con los que registramos un déficit por un monto de -3,658,326 millones US.

México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2025			Σ 1993/2025		
Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países	32	77	109	37	116	153	39	111	150
Valor	-11,893	-3,781	-15,674	-99,616	-225,714	-325,330	-1,364,129	-2,294,197	-3,658,326
% déficit	75.88	24.12	100	30.62	69.38	100	37.29	62.71	100

Haciendo la comparación de México con Hong Kong y Singapur en relación con la evolución de los tres países en materia de contenido nacional de sus exportaciones, es

importante señalar que, en el año 2015, con una población de 5.5 millones de personas, la exportación de valor agregado a través de la maquila en Singapur alcanzó la cifra de 172,919 millones US y que, para el año 2025, fue de 217,967 millones US, lo que representó una exportación per cápita de 31,241 y 35,868 US, respectivamente. Esto significó un crecimiento en la exportación del rubro de 45,048 millones US y 4,627 US per cápita, respectivamente.

En el caso de Hong Kong, con una población de 7.3 millones de personas, en 2015, la exportación total de contenido nacional fue de 13,073 millones US y la exportación per cápita de 1,788 US, en tanto que, para el año 2025, las cifras fueron de 47,578 millones US y 6,288 US, es decir, un crecimiento de 34,505 millones US y 4,499 US.

México, en 2015, tuvo una Exportación Total de Contenido Nacional de 148,326 millones US y 1,217 US per cápita, en tanto que, para el 2025, las cifras fueron de 260,151 millones US y 1,951 US, situación que arroja un crecimiento de 111,242 millones US y 734 US; por lo que se refiere a la Reexportación, en 2015, ascendió a 231,641 millones US, equivalente al 60% de la exportación total, situación que se estima igual para el año 2025 en que el monto fue de 404,686 millones US.

Evolución de la Exportación Total y Contenido Nacional

OMC	2015	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	15/25 Δ\$
México total	380,550	450,713	460,604	417,171	494,949	577,697	593,001	617,677	664,837	284,287
Per cápita	3,110	3,577	3,621	3,254	3,837	4,445	4,522	4,670	4,985	1,875
VAN	148,909	176,364	180,234	163,239	193,674	226,053	232,041	241,697	260,151	111,242
Per cápita	1,217	1,400	1,417	1,273	1,502	1,739	1,769	1,827	1,951	734
Reexportación	231,641	274,349	280,370	253,932	301,275	351,644	360,960	375,980	404,686	173,045
Per cápita	1,893	2,177	2,204	1,981	2,336	2,706	2,753	2,842	3,034	1,141
Población	122,368	125,996	127,216	128,209	128,983	129,961	131,135	132,274	133,367	10,999
Singapur total	351,587	412,955	390,763	362,534	457,357	515,802	476,252	505,658	566,872	215,285
Per cápita	63,521	73,232	68,507	63,759	83,857	91,503	80,475	83,760	93,282	29,761
VAN	172,919	208,892	184,666	158,168	207,676	239,213	212,921	214,800	217,967	45,048
Per cápita	31,241	37,044	32,375	27,817	38,078	42,436	35,979	35,581	35,868	4,627
Reexportación	184,811	204,062	206,098	204,366	249,681	276,589	263,331	290,858	348,905	164,094
Per cápita	33,390	36,188	36,132	35,942	45,779	49,067	44,497	48,179	57,414	24,024
Población	5,535	5,639	5,704	5,686	5,454	5,637	5,918	6,037	6,077	0,542
Hong Kong total	510,486	568,456	534,887	548,773	669,903	609,925	573,871	645,537	753,582	243,096
Per cápita	69,834	75,916	71,119	73,889	90,503	81,617	76,232	85,683	99,588	29,754
VAN	13,073	12,445	15,341	35,446	20,217	16,302	21,195	33,829	47,578	34,505
Per cápita	1,788	1,662	2,040	4,773	2,731	2,181	2,815	4,490	6,288	4,499
Reexportación	497,413	556,011	519,547	513,327	649,686	593,622	552,676	611,708	706,004	208,591
Per cápita	68,046	74,254	69,080	69,116	87,772	79,436	73,416	81,193	93,300	25,255
Población	7,310	7,488	7,521	7,427	7,402	7,473	7,528	7,534	7,567	0,257
Mundial	16,565,097	19,547,113	19,007,848	17,647,761	22,289,900	24,915,152	23,902,571	24,501,199	26,257,217	

Elaborado con datos de la OMC. Millones US. VAN: Valor de contenido nacional agregado.

Población: millones de personas

El menor monto del VAN Per cápita de México y su crecimiento en el periodo 2015/2025 es el más reducido de los tres países objeto de análisis, lo que significa decreciente generación de riqueza a través de la Exportación de VAN Per Cápita, situación que se ha traducido en reducción de la participación de México en la generación de riqueza mundial, misma que se refleja en nuestra caída como potencia

económica, pues del 2001 al 2025, pasamos del 8° al 15° escalón como economía mundial, periodo en que, prácticamente, han estado en vigor los TLC's firmados por nuestros altísimos funcionarios con 54 países, la desgravación arancelaria unilateral y 33 APPRIS, mismos que han sido la **"base de la estrategia de comercio exterior"** prevaleciente en nuestro país desde 1994.

Enormes retrocesos en PIB y en Comercio Exterior. Arnulfo R. Gómez.

<https://inep.org/index.php?view=article&id=4834:2026-jul-6-mexico-enormes-retrocesos-en-pib-y-en-comercio-exterior-arnulfo-r-gomez&catid=10>

Evolución del PIB Mundial y Posición de México

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	10,582	10,936	11,458	12,214	13,037	13,815	14,452	14,713	14,449	19,543	20,612	21,433	20,807	22,940	26,007	27,721	29,185	30,507							
2	4,304	4,115	4,446	4,815	4,755	4,530	4,515	5,038	5,231	12,265	13,842	14,732	15,222	16,863	18,308	18,270	18,748	19,232							
3	1,946	2,077	2,501	2,813	2,848	2,995	3,556	4,577	5,089	4,867	4,952	5,080	4,911	5,103	4,262	4,527	4,659	4,745							
4	1,641	1,787	2,055	2,418	2,542	2,754	3,426	3,745	3,408	3,681	3,966	3,862	3,781	4,230	4,167	4,213	4,026	4,187							
5	1,378	1,500	1,844	2,119	2,290	2,718	3,102	2,954	2,698	2,668	2,864	2,869	2,638	3,108	3,346	3,638	3,909	4,186							
6	1,334	1,466	1,657	1,949	2,198	2,321	2,661	2,930	2,420	2,653	2,789	2,831	2,593	2,946	3,125	3,371	3,645	3,839							
7	1,168	1,276	1,577	1,806	1,859	1,950	2,213	2,408	2,198	2,594	2,713	2,716	2,551	2,940	2,797	3,057	3,162	3,211							
8	757	772	907	1,069	1,174	1,319	1,474	1,779	1,669	2,063	2,087	2,001	1,848	2,120	2,296	2,305	2,372	2,423							
9	739	760	896	1,026	1,154	1,260	1,469	1,696	1,490	1,961	1,885	1,839	1,600	2,016	2,190	2,191	2,241	2,225							
10	628	708	729	793	935	1,108	1,397	1,632	1,377	1,650	1,725	1,736	1,587	1,824	2,106	2,173	2,171	2,126							
11	560	627	11,458	782	892	1,061	1,393	1,553	1,365	1,624	1,716	1,702	1,464	1,648	1,952	2,060	2,161	2,076							
12	548	524	4,446	722	877	1,053	1,239	1,224	1,308	1,575	1,665	1,647	1,364	1,646	1,799	1,839	1,870	1,800							
13	494	510	2,501	669	834	975	1,173	1,110	999	1,387	1,421	1,394	1,335	1,611	1,725	1,794	1,853	1,790							
14	432	474	2,055	658	734	949	1,053	1,056	944	1,312	1,420	1,387	1,247	1,440	1,466	1,742	1,797	1,772							
15	377	424	1,844	657	686	781	948	1,047	900	1,159	1,222	1,258	1,089	1,286	1,448	1,621	1,722	1,693							
16	334	307	1,657	409	506	734	849	952	871	1,015	1,043	1,120	1,040	1,150	906	1,130	1,322	1,437							
% Part	2.22	2.18	1.87	1.79	1.86	1.92	1.84	1.77	1.52	1.45	1.41	1.44	1.24	1.24	1.41	1.68	1.67	1.49							
1) México	7,544	7,593	7,075	7,485	8,278	9,068	9,643	10,017	8,003	9,288	9,687	9,862	8,069	9,967	10,166	13,678	14,006	12,692							
2) Mundial	5,524	5,616	6,195	6,885	7,366	7,882	8,789	9,514	8,908	10,882	11,432	11,557	10,920	12,314	13,814	13,474	13,941	14,645							
3) Mx/Mun %	37	35	14	9	12	15	10	5	-10	-15	-15	-15	-26	-19	-26	1	0.52	-13							
Rango México	49	49	53	56	57	60	63	67	70	72	73	71	76	72	77	72	72	78							
Σ Mundial	33,659	34,775	39,034	43,940	47,607	51,575	58,221	63,839	60,489	80,716	85,690	87,552	83,582	94,599	103,474	106,431	110,531	113,237							

Elaborado con datos del FMI Mil millones US % Part = Participación de México en el PIB 1) PIB Per Cápita Mexicano 2) Promedio del PIB Per Cápita Mundial 3) Porcentaje del PIB Per Cápita Mexicano sobre el PIB Per Cápita Mundial

En el año 1993, el valor de contenido nacional en la exportación mexicana fue de 58.8% y, para el año 2012, de 39.13%; excluyendo al petróleo, las cifras respectivas fueron de sólo 52.91% y 31.18%.

A partir de 2013, la Secretaría de Economía suspendió la publicación de los diversos agregados de balanza comercial, sin embargo, una estimación muy optimista ubica al VAN alrededor de 40%, cifra muy reducida debido a que, desde 1994, la estrategia de comercio exterior se basó en una supuesta diversificación de las exportaciones, sin tener en cuenta la necesidad de construir una plataforma productiva sólida, competitiva y con una estructura diversificada.

Increíble, pero, después de 34 años, esos siguen siendo los retos de nuestro país para poder añadir valor en nuestras ventas al mercado doméstico y al internacional.