

México

Desintegración profunda

con la

Alianza del Pacífico

Las cifras del intercambio comercial con la Alianza del Pacífico fueron favorables para México hasta el 2012, sin embargo, a partir de ese año, la caída en las cifras de exportación ha sido enorme misma que, en 2025, alcanzó un decremento de -40%.

Independientemente del manejo simple de las cifras que normalmente hacen nuestros altísimos funcionarios, más importante es analizar la estructura de las exportaciones pues, a guisa de ejemplo, los dos principales productos que enviamos a los tres países del bloque son automóviles y televisores de pantalla plana, bienes en los que el valor agregado nacional es muy reducido pues, en el caso de los automóviles, el valor agregado mexicano es de 26% y el de televisores de pantalla plana, de únicamente 10%.

...

Marzo 15 de 2026
arnulforgomez@outlook.com

México: Desintegración profunda con la Alianza del Pacífico

*Ellos se ríen de mí porque soy diferente
Yo me río de ellos porque todos son igualitos*
Anónimo

En varios artículos que recientemente he publicado sobre la evolución del comercio exterior de México, he señalado un elemento muy negativo en relación con el TLCAN: **no se ha logrado la integración comercial y productiva propuesta en sus objetivos generales.**

Este elemento se ha vuelto una constante en nuestro comercio exterior pues, los resultados obtenidos con la operación del TLCAN y otros TLC's, distan mucho de lo que los teóricos del comercio exterior mexicano nos dicen y presumen de que han sido positivos, pero en la realidad, a este proceso negativo le podemos añadir el de una **diversificación tóxica.**

México. Comercio Exterior con Integración Pésima y Diversificación Tóxica
<https://elindependiente.mx/opinion/2026/03/10/t-mec-nada-que-ofrecer/> (Click)

Tomando como base 1993, el número de países con los que registramos déficit comercial ha sido creciente pues, en ese año el total fue de 109 con un monto -15,674 millones US, en tanto que, para el año 2025, fue con 153 y un monto de -325,330 millones US y, para el periodo 1993/2025, con 150 países y un monto de -3,658,326 millones US, esta última cifra es equivalente a 197% del PIB Total de México en el año 2024.

México: Evolución del déficit por tipo de país

BANXICO	1993			2025			Σ 1993/2025		
Millones US	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total	C/TLC	S/TLC	Total
Países	32	77	109	37	116	153	39	111	150
Valor	-11,893	-3,781	-15,674	-99,616	-225,714	-325,330	-1,364,129	-2,294,197	-3,658,326
% déficit	75.88	24.12	100	30.62	69.38	100	37.29	62.71	100

En esta ocasión, haré referencia al TLC firmado con la Alianza del Pacífico pues, la evolución positiva registrada en el comercio exterior con ese bloque, entre 1993 y 2011, hizo pensar a nuestros funcionarios que la entrada en vigor de un Tratado, que tenía como objetivo una ***Integración Profunda***, nos favorecería.

Durante dicho periodo, la exportación mexicana al bloque pasó de 333 a 8,991 millones US, lo que representó un crecimiento de 1,587%; las exportaciones a ese bloque pasaron de representar el 1.03% a 2.57% del total de nuestras ventas al exterior; el saldo de la balanza comercial creció de un superávit de 149 a 5,483 millones US; la tasa de

Arnulfo R. Gómez

cobertura lo hizo de 119% a 256% y, en total, el comercio entre ambas entidades creció de 0.78% a 1.78%, sin duda, un panorama que el simple análisis de las cifras que realizaron parecía idóneo y prometedor para buscar mayor cercanía, sobre todo, teniendo como objetivo esa **Integración Profunda** pues, supuestamente, todas las ventajas favorecían a México.

México: Balanza Comercial con Alianza del Pacífico Enero - Diciembre

	Exportación					Importación					Saldo		2	
	Total	Δ%	Al. Pac.	Δ%	% 1	Total	Δ%	Al. Pac.	Δ%	% 1	Total	Al. Pac.	%	
1993	51,886		533		1.03	65,367		384		0.59	-13,481	149	139	0.78
1994	60,882	17.34	620	16.32	1.02	79,346	21.39	562	46.35	0.71	-18,464	58	110	0.65
1995	79,542	30.65	1,122	80.97	1.41	72,453	-8.69	350	-37.72	0.48	7,089	772	321	0.97
1996	96,000	20.69	1,338	19.25	1.39	89,469	23.49	385	10.00	0.43	6,531	953	348	0.93
1997	110,431	15.03	1,593	19.06	1.44	109,808	22.73	638	65.71	0.58	623	955	250	1.01
1998	117,539	6.44	1,270	-20.28	1.08	125,373	14.17	846	32.60	0.67	-7,834	424	150	0.87
1999	136,362	16.01	912	-28.19	0.67	141,975	13.24	1,084	28.13	0.76	-5,613	-172	84	0.72
2000	166,121	21.82	1,103	20.94	0.66	174,458	22.88	1,344	23.99	0.77	-8,337	-241	82	0.72
2001	158,780	-4.42	1,053	-4.53	0.66	168,396	-3.47	1,460	8.63	0.87	-9,616	-407	72	0.77
2002	161,046	1.43	1,213	15.19	0.75	168,679	0.17	1,514	3.70	0.90	-7,633	-301	80	0.83
2003	164,766	2.31	1,237	1.98	0.75	170,546	1.11	1,619	6.94	0.95	-5,780	-382	76	0.85
2004	187,999	14.10	1,482	19.81	0.79	196,810	15.40	2,381	47.07	1.21	-8,811	-899	62	1.00
2005	214,233	13.95	2,561	72.81	1.20	221,820	12.71	2,874	20.71	1.30	-7,587	-313	89	1.25
2006	249,925	16.66	3,570	39.40	1.43	256,058	15.44	3,684	28.18	1.44	-6,133	-114	97	1.43
2007	271,875	8.78	4,790	34.17	1.76	281,949	10.11	3,741	1.55	1.33	-10,074	1,049	128	1.54
2008	291,343	7.16	5,799	21.06	1.99	308,603	9.45	4,090	9.33	1.33	-17,260	1,709	142	1.65
2009	229,704	-21.16	4,126	-28.85	1.80	234,385	-24.05	2,625	-35.82	1.12	-4,681	1,501	157	1.45
2010	298,473	29.94	6,594	59.82	2.21	301,482	28.63	3,084	17.49	1.02	-3,009	3,510	214	1.61
2011	349,433	17.07	8,991	36.35	2.57	350,843	16.37	3,508	13.75	1.00	-1,410	5,483	256	1.78
Σ93/11	3,396,340		49,907		1.60	3,517,820		36,173		0.91	-121,480	54,435	138	1.23
Δ93/11	297,547	573	8,458	1,587	1.54	285,476	437	3,124	814	0.41	12,071	5,334	117	1.00

Elaborado con datos de BANXICO Millones US 1) Porcentaje de participación 2) Tasa de cobertura = Exportación/Importación 3) Porcentaje del comercio total. Alianza del Pacífico: Chile, Colombia y Perú

Durante 2012, el primer año de vigencia del TLC de la Alianza del Pacífico, la situación resultó muy positiva pues se logró una cifra récord en nuestras exportaciones con 9,372 millones US; las ventas a ese bloque representaron el 2.53% de nuestra exportación total; se registró el superávit más alto de los 33 años más recientes y se logró la mayor tasa de cobertura en el comercio bilateral con 332%, sin embargo, a partir de ese año, las exportaciones mexicanas con ese destino registraron un continuo descenso de tal manera que, en 2025, el monto fue de 5,560 millones US, con un decremento de -40.67% y -3,812 millones menos con respecto a 2012; la tasa de cobertura fue de sólo 98%, es decir -171%; y el comercio total sólo representó el 0.85%, lo que significó un porcentaje de -0.79% menos.

Por lo que se refiere a la importación procedente del bloque, en 2025 se registró un incremento de 2,881 millones US y 102.16% con respecto a 2012; y fue el tercer año consecutivo en que registramos déficit con -141 millones US, sin duda, un panorama para México que sólo se puede calificar como **“Desintegración Profunda”**.

México: Balanza Comercial con Alianza del Pacífico Enero - Diciembre

	Exportación					Importación					Saldo		2	
	Total	Δ%	Al. Pac.	Δ%	% 1	Total	Δ%	Al. Pac.	Δ%	% 1	Total	Al. Pac.	%	
2012	370,770	6.11	9,372	4.24	2.53	370,752	5.67	2,820	-19.61	0.76	18	6,552	332	1.64

2013	380,015	2.49	8,590	-8.34	2.26	381,210	2.82	2,935	4.08	0.77	-1,195	5,655	293	1.51
2014	396,914	4.45	8,612	0.26	2.17	399,984	4.92	3,438	17.14	0.86	-3,070	5,174	250	1.51
2015	380,556	-4.12	7,180	-16.63	1.89	395,254	-1.18	3,084	-10.3	0.78	-14,698	4,096	233	1.32
2016	373,954	-1.73	6,216	-13.43	1.66	387,088	-2.07	2,989	-3.08	0.77	-13,134	3,227	208	1.21
2017	409,433	9.49	6,479	4.23	1.58	420,394	8.6	3,725	24.62	0.89	-10,961	2,754	174	1.23
2018	450,713	10.08	7,269	12.19	1.61	464,302	10.44	3,918	5.18	0.84	-13,589	3,351	186	1.22
2019	460,604	2.19	6,591	-9.33	1.43	455,242	-1.95	3,773	-3.70	0.83	5,362	2,818	175	1.13
2020	417,171	-9.43	5,127	-22.21	1.23	382,986	-15.87	2,845	-24.60	0.74	34,185	2,282	180	1.00
2021	494,949	18.64	7,072	37.94	1.43	505,703	32.04	4,235	48.86	0.84	-10,754	2,837	167	1.13
2022	577,697	16.72	7,213	1.99	1.25	605,805	19.79	5,258	24.16	0.87	-28,108	1,955	137	1.05
2023	593,001	2.65	5,481	-24.01	0.92	605,280	-0.09	5,803	10.37	0.96	-12,279	-322	94	0.94
2024	617,677	4.16	5,536	1.00	0.90	636,218	5.11	5,873	1.21	0.92	-18,541	-337	94	0.91
2025	664,837	7.64	5,560	0.43	0.84	664,066	4.38	5,701	-2.93	0.86	771	-141	98	0.85
Σ12/25	6,588,291		96,298		1.46	6,674,284		56,397		0.84	-85,993	39,901	171	1.15
Δ12/25	294,067	79.31	-3,812	-40.67	-1.69	293,314	79.11	2,881	102.16	0.10			-234	-0.79

Elaborado con datos de BANXICO Millones US 1) Porcentaje de participación 2) Tasa de cobertura = Exportación/Importación 3) Porcentaje del comercio total. Alianza del Pacífico: Chile, Colombia y Perú

Comentarios.

Desgraciadamente, este enorme retroceso es el resultado de la aplicación en México de un liberalismo dogmático, generando enorme improvisación y simulación que no han permitido definir una estrategia con programas, proyectos y políticas públicas realistas para desarrollar adecuadamente las exportaciones mexicanas y generar mayor valor agregado en nuestro territorio.

Otro factor negativo y determinante en este proceso fue la aplicación del axioma de **la mejor política industrial es la que no existe**, lo que propició enormes regresiones en la economía mexicana pues, no hubo una instrumentación lógica en función del nuevo marco creado por TLCAN, a fin de mantener el nivel competitivo de la economía mexicana que se había logrado con la desregulación y las reformas estructurales realizadas en el periodo 1988/1994, para aprovechar las supuestas ventajas negociadas en dicho tratado y las ventajas comparativas existentes.

El TLC, desastre de Serra Puche

<https://elindependiente.mx/suplemento-especial/2025/10/15/tlc-mexico-un-desastre/> (Click)

Tampoco la hubo con los TLC's firmados con 52 países adicionales, situación que fue agravada de una manera obtusa, por una incoherente y unilateral desgravación arancelaria, sin que hubiera políticas activas para favorecer el proceso de ajuste, lo que explicaría los resultados negativos de México en su comercio exterior. Como diría un informe del Parlamento Europeo sobre el comercio exterior de México, el enfoque del Gobierno Mexicano ha sido ***“negociar y olvidar”***.

Funcionarios mexicanos en la Luna agosto 19, 2019 (Click)

El caso de nuestra relación con la Alianza del Pacífico resulta paradójico y muy grave pues, la supremacía mostrada en el periodo 1993/2011, por un supuesto mayor grado de desarrollo relativo, desapareció en los 14 años más recientes, situación que se manifiesta

Arnulfo R. Gómez

de una manera grotesca con un descenso de nuestras exportaciones hacia ese bloque y una creciente importación procedente del mismo, lo que ya nos ha generado un déficit en los tres años más recientes.

Apuntes finales

Las cifras del intercambio comercial con la Alianza del Pacífico fueron favorables para México hasta el 2012, sin embargo, a partir de ese año, la baja en las cifras de exportación es muy importante, misma que en 2025, alcanzó un decremento de -40%.

Independientemente del manejo simple de las cifras que normalmente se hace, más importante es analizar la estructura de las exportaciones pues, a guisa de ejemplo, los dos principales productos que enviamos a los tres países del bloque son automóviles y televisores de pantalla plana, bienes en los que el valor agregado nacional es muy reducido pues, en el caso de los automóviles, el valor agregado mexicano es de 26% y el de televisores de pantalla plana, de únicamente 10%.

Estos datos reflejan la debilidad de la planta productiva nacional que, después de 1994, no ha podido ser desarrollada adecuadamente pues si en ese año, el valor de contenido nacional en la exportación mexicana era de 58.8%, para el 2024 se estima en sólo 40%, debido a que no se ha logrado crear un clima adecuado y confortable para el desarrollo de una plataforma exportadora sólida, que genere mayor valor agregado en numerosos bienes destinados al mercado doméstico y al internacional.

Continúa la creciente importación de bienes intermedios para poder exportar

<https://inep.org/index.php/libros/8-libros/10-articulos/4043-2026-feb-23-continua-la-creciente-importacion-de-bienes-intermedios-para-poder-exportar-arnulfo-r-gomez>
(Click)

La industria maquiladora, que era la base para lograr un desarrollo industrial amplio y exportaciones con mayor valor agregado, ha languidecido ante la carencia de ideas y programas adecuados, y México está dejando de ser maquilador para convertirse en un simple ensamblador pues la conducción de este mecanismo y del comercio exterior en general, han sido sumamente deficientes.

En esencia, el gran problema de México ha sido la enorme simulación e improvisación que ha caracterizado a su comercio exterior en los 34 años más recientes y, en consecuencia, la carencia de una estrategia integral que incluya competitividad, fomento industrial, comercio exterior, así como la promoción de las exportaciones e inversiones, con programas, proyectos y políticas públicas realistas.

La consecuencia, como ya lo he señalado en múltiples ocasiones, es la caída de México como potencia económica mundial del 8º al 13º lugar, en el periodo 2001- 2024.