

# **México**

## **Peores Señales de**

### **Caída del**

### **PIB Per Cápita**

Los pésimos resultados sobre la evolución de la economía y el comercio exterior mexicano nos hablan de la carencia de una estrategia lógica y definida a través de inteligencia comercial, sin fijar prioridades en función de las posibilidades reales dentro de los diversos mercados internacionales.

La firma de TLC's al por mayor, pareciera que se realizó siguiendo modelos teóricos y dogmas que se tradujeron en acciones caracterizadas por enorme improvisación y mayor simulación, en función de ideas populistas sobre diversificación y regionalismos poco rentables que han resultado negativos para nuestro país en los 36 años más recientes, desde que se inició la negociación del TLCAN, sin definir una estrategia que nos permitiera acceder adecuadamente y posicionarnos en mercado más grande del mundo, así como asumir y beneficiarnos de la característica que nos concedieron de socio estratégico.

**Septiembre 27 de 2026**  
**arnulforgomez@outlook.com**

## México: Peores señales de caída del PIB Per Cápita

*Ellos se ríen de mí porque soy diferente  
Yo me río de ellos porque todos son igualitos*

Anónimo

Las reformas y desregulaciones realizadas en la economía mexicana durante el periodo 1988-1994, generaron resultados inmediatos y beneficios a largo plazo muy exitosos que ubicaron a México como un país moderno y muy competitivo, lo que le permitió ser parte del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, mismo que tenía como objetivos principales:

- Establecer un área de Libre Comercio en América del Norte, el mercado más grande del mundo, con una población de cerca de 400 millones de personas, un Producto Regional Bruto de más de 9 billones US (1994), mediante una integración comercial y productiva para crear mayor valor en la región a través de:
- El aprovechamiento de las ventajas comparativas de cada país en la producción compartida;
- El incremento de la competitividad en la producción de bienes y servicios en el mercado regional
- Aumentar los flujos de inversión extranjera directa hacia la región y
- Generar mayor número de empleos y elevar la calidad de vida de la población.

A pesar de las bondades que ofrecía el TLCAN por el acceso preferencial al mercado más grande del mundo, pues representaba el 85.71% para nuestra exportación, la carencia de una estrategia mexicana acorde con los objetivos señalados -a pesar de que Canadá y EEUU nos designaron como socio estratégico por nuestra supuesta habilidad y experiencia en la industria manufacturera ganada a través de la industria maquiladora- paradójicamente, a partir de 1994 nuestro valor agregado en la exportación fue decreciente.

### México: Balanza Comercial Total

|      | Exportación |            |          |         |        |         |        |        |         | Importación |         |        |  | Valor Agregado |       |       |
|------|-------------|------------|----------|---------|--------|---------|--------|--------|---------|-------------|---------|--------|--|----------------|-------|-------|
|      | Total       | Definitiva |          |         |        | IMMEX   |        |        | Total   | Definitiva  |         | IMMEX  |  | 1+2            |       | 3     |
|      |             | Total 1    | Petróleo | Agroind | Otros  | Total   | Reexp  | VA 2   |         | Total       | Agroind |        |  | Total          | %     | %     |
| 1993 | 51,832      | 16,731     | 6,485    | 3,990   | 6,256  | 35,101  | 21,355 | 13,746 | 67,548  | 46,193      | 5,561   | 21,355 |  | 30,477         | 58.80 | 52.91 |
| 1994 | 60,833      | 19,284     | 6,624    | 4,432   | 8,228  | 41,549  | 32,160 | 9,389  | 79,374  | 47,214      | 6,896   | 32,160 |  | 28,673         | 47.13 | 40.67 |
| 1995 | 79,823      | 24,437     | 7,420    | 6,278   | 10,739 | 55,386  | 41,409 | 13,977 | 72,475  | 31,066      | 4,856   | 41,409 |  | 38,414         | 48.12 | 42.81 |
| 1996 | 96,000      | 26,786     | 10,705   | 6,332   | 9,749  | 69,214  | 50,713 | 18,501 | 89,469  | 38,756      | 7,129   | 50,713 |  | 45,287         | 47.17 | 40.54 |
| 1997 | 110,380     | 25,262     | 10,334   | 7,018   | 7,910  | 85,118  | 60,377 | 24,741 | 109,798 | 49,421      | 6,943   | 60,377 |  | 50,003         | 45.30 | 39.65 |
| 1998 | 117,500     | 19,899     | 6,448    | 7,532   | 5,919  | 97,601  | 69,016 | 28,585 | 125,246 | 56,230      | 7,702   | 69,016 |  | 48,484         | 41.26 | 37.85 |
| 1999 | 136,703     | 21,090     | 8,830    | 7,915   | 4,345  | 115,613 | 79,467 | 36,146 | 142,063 | 62,596      | 7,953   | 79,467 |  | 57,236         | 41.87 | 37.85 |
| 2000 | 166,424     | 29,168     | 14,553   | 8,512   | 6,103  | 137,256 | 97,680 | 39,576 | 174,473 | 76,793      | 8,941   | 97,680 |  | 68,744         | 41.31 | 35.68 |
| 2001 | 158,542     | 27,113     | 11,928   | 8,116   | 7,069  | 131,429 | 87,755 | 43,674 | 168,275 | 80,520      | 10,282  | 87,755 |  | 70,787         | 44.65 | 40.15 |
| 2002 | 160,682     | 30,999     | 13,392   | 8,250   | 9,357  | 129,683 | 87,414 | 42,269 | 168,678 | 81,264      | 10,766  | 87,414 |  | 73,268         | 45.60 | 40.65 |
| 2003 | 165,355     | 37,955     | 16,676   | 9,208   | 12,071 | 127,400 | 85,943 | 41,457 | 170,958 | 85,015      | 11,690  | 85,943 |  | 79,412         | 48.03 | 42.20 |
| 2004 | 189,200     | 48,708     | 21,258   | 10,512  | 16,938 | 140,492 | 98,096 | 42,396 | 197,303 | 99,207      | 12,977  | 98,096 |  | 91,104         | 48.15 | 41.59 |

|       |         |        |        |        |        |         |         |        |         |         |        |         |         |        |        |
|-------|---------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|--------|
| 2005  | 213,995 | 63,118 | 28,329 | 12,196 | 22,593 | 150,877 | 105,926 | 44,951 | 221,414 | 115,488 | 13,919 | 105,926 | 108,069 | 50.50  | 42.95  |
| 2006  | 250,461 | 76,290 | 34,707 | 14,212 | 27,371 | 174,171 | 121,404 | 52,767 | 256,205 | 134,801 | 15,655 | 121,404 | 129,057 | 51.53  | 43.73  |
| 2007  | 271,875 | 88,658 | 37,937 | 14,728 | 35,993 | 183,217 | 154,333 | 28,884 | 281,949 | 127,616 | 18,953 | 154,333 | 117,542 | 43.23  | 34.03  |
| 2008  | 291,348 | 86,198 | 43,342 | 16,283 | 26,573 | 205,150 | 173,304 | 31,846 | 308,603 | 135,299 | 22,688 | 173,304 | 118,044 | 40.52  | 30.12  |
| 2009  | 229,704 | 60,521 | 25,614 | 16,024 | 18,883 | 169,183 | 140,294 | 28,889 | 234,385 | 94,091  | 17,971 | 140,294 | 89,410  | 38.92  | 31.26  |
| 2010  | 298,473 | 75,463 | 35,919 | 18,108 | 21,436 | 223,010 | 187,890 | 35,120 | 301,482 | 113,592 | 20,302 | 187,890 | 110,583 | 37.05  | 28.44  |
| 2011  | 349,375 | 94,331 | 49,322 | 21,716 | 23,293 | 255,044 | 210,368 | 44,676 | 350,842 | 140,474 | 25,414 | 210,368 | 139,007 | 39.79  | 29.89  |
| 2012  | 370,915 | 92,766 | 42,837 | 22,481 | 27,448 | 278,149 | 225,780 | 52,369 | 370,746 | 144,966 | 24,354 | 225,780 | 145,135 | 39.13  | 31.18  |
| 93/12 | 319,083 | 76,035 | 36,352 | 18,491 | 21,192 | 243,048 | 204,425 | 38,623 | 303,198 | 98,773  | 18,793 | 204,425 | 114,658 | -19.67 | -21.73 |

Elaborado con datos de la SE. Millones US. 3) Excluyendo petróleo

Esta enorme deficiencia fue generada por la adopción de una política de comercio exterior basada en una **“estrategia”** de firma compulsiva TLC’s, siendo el primero de ellos con Bolivia aun antes de que entrara en vigor el TLCAN en 1994, mismo al cual se dirigía el 0.03% de nuestras exportaciones.

Similar circunstancia se repitió en Colombia con 0.46%, Venezuela 0.44% y Costa Rica 0.19%, TLC’s que entraron en vigor en 1995, situación que erróneamente se continuó hasta alcanzar a un total de 52 países adicionales a Canadá y EEUU, en aras de una supuesta diversificación geográfica de las exportaciones que resultó sumamente nociva; ello debilitó nuestras fortalezas y dispersó nuestros esfuerzos sin antes haber construido una plataforma exportadora, así como tampoco haber posicionado y consolidado a México en el mercado del TLCAN.

Dentro de esta serie de terribles desaciertos, es necesario señalar que el peor de los TLC’s firmados por los funcionarios mexicanos ha sido el conocido como TPP-11, pues no obstante los antecedentes negativos de los 25 años anteriores a la firma de dicho acuerdo en que se generó un déficit de -131,036 millones US, en los primeros 8 años de operación del TPP-11, el déficit fue superior con -185,814 millones US debido a la nula competitividad de México frente a los 6 países de Asia y Oceanía que lo integran,

**[TPP-11 el peor TLC que han firmado/Arnulfo R. Gómez \(monitorfinanciero.com.mx\)](http://monitorfinanciero.com.mx)**

Como complemento de esta terrible aberración, se adoptó un proceso de apertura comercial basado en una desgravación arancelaria unilateral que contribuyó a generar un creciente déficit con mayor número de países que, en el periodo 1993/2025, alcanzó a 150 países por un total de -3,658,326 millones US, ya que en México no hubo acciones de ajuste que nos permitieran mejorar o siquiera mantener la competitividad alcanzada a través de los procesos realizados en el periodo 1988/1994.

### **México: Evolución del déficit por tipo de país**

| BANXICO     | 1993    |        |         | 2025    |          |          | Σ 1993/2025 |            |            |
|-------------|---------|--------|---------|---------|----------|----------|-------------|------------|------------|
| Millones US | C/TLC   | S/TLC  | Total   | C/TLC   | S/TLC    | Total    | C/TLC       | S/TLC      | Total      |
| Países      | 32      | 77     | 109     | 37      | 116      | 153      | 39          | 111        | 150        |
| Valor       | -11,893 | -3,781 | -15,674 | -99,616 | -225,714 | -325,330 | -1,364,129  | -2,294,197 | -3,658,326 |
| % déficit   | 75.88   | 24.12  | 100     | 30.62   | 69.38    | 100      | 37.29       | 62.71      | 100        |

Como resultado de este proceso ilógico, el porcentaje de valor agregado en la exportación total que, en 1993 era de 58.9% y, de 52.91% excluyendo al petróleo, en 2025, se calcula alrededor de 40% y, dentro de este porcentaje, la Exportación Petrolera contribuyó con el 3.20%; la Exportación Agropecuaria con 3.15% y la Extractiva con 2.08%, es decir, un total de 8.43% para estos 3 rubros.

Así mismo, hay que señalar que la SE, en su documento *México 2024 - 2030* señaló que, en el periodo 2013-2018, el 80.49% de la exportación mexicana estuvo condicionado a la importación de insumos extranjeros.

Por estas circunstancias, el déficit fue generado por la creciente importación de Bienes Intermedios que la planta productiva nacional ha requerido para mantener su actividad y producir bienes destinados al mercado interno y de exportación en un nivel competitivo de tal manera que, en el año 2025, la importación de insumos fue de 76.77% de la importación total y, para los primeros 7 meses de 2026, alcanzó 80.21%, de tal manera que la incipiente industrialización de México y su carácter de maquilador se han venido perdiendo, convirtiéndolo cada vez más en un país ensamblador.

|        | México: Estructura Porcentual de la Importación |     |                 |       |                    |      |               |       |                  |       |                |       |
|--------|-------------------------------------------------|-----|-----------------|-------|--------------------|------|---------------|-------|------------------|-------|----------------|-------|
|        | Total                                           |     | Petrolera total |       | No petrolera total |      | Consumo final |       | Intermedia total |       | Bienes capital |       |
|        | Valor                                           | %   | Valor           | %     | Valor              | %    | Valor         | %     | Valor            | %     | Valor          | %     |
| 1993   | 65,367                                          | 100 | 2,226           | 3.41  | 63,141             | 96.6 | 7,842         | 12.00 | 46,568           | 71.24 | 10,956         | 16.76 |
| 1994   | 79,346                                          | 100 | 2,451           | 3.09  | 76,895             | 96.9 | 9,510         | 11.99 | 56,514           | 71.22 | 13,322         | 16.79 |
| 1995   | 72,453                                          | 100 | 2,653           | 3.66  | 69,800             | 96.3 | 5,335         | 7.36  | 58,421           | 80.63 | 8,697          | 12.00 |
| 1996   | 89,469                                          | 100 | 3,072           | 3.43  | 86,397             | 96.6 | 6,657         | 7.44  | 71,890           | 80.35 | 10,922         | 12.21 |
| 1997   | 109,808                                         | 100 | 4,408           | 4.01  | 105,400            | 96.0 | 9,090         | 8.28  | 85,639           | 77.99 | 15,079         | 13.73 |
| 1998   | 125,373                                         | 100 | 4,246           | 3.39  | 121,127            | 96.6 | 11,108        | 8.86  | 96,935           | 77.32 | 17,329         | 13.82 |
| 1999   | 141,975                                         | 100 | 4,834           | 3.40  | 137,140            | 96.6 | 12,175        | 8.58  | 109,270          | 76.96 | 20,530         | 14.46 |
| 2000   | 174,458                                         | 100 | 7,974           | 4.57  | 166,484            | 95.4 | 16,691        | 9.57  | 133,637          | 76.60 | 24,130         | 13.83 |
| 2016   | 387,064                                         | 100 | 31,566          | 8.16  | 355,499            | 91.8 | 51,950        | 13.42 | 294,994          | 76.21 | 40,120         | 10.37 |
| 2017   | 420,369                                         | 100 | 42,010          | 9.99  | 378,359            | 90.0 | 57,333        | 13.64 | 321,622          | 76.51 | 41,414         | 9.85  |
| 2018   | 464,277                                         | 100 | 53,761          | 11.58 | 410,515            | 88.4 | 63,111        | 13.59 | 355,280          | 76.52 | 45,885         | 9.88  |
| 2019   | 455,295                                         | 100 | 47,207          | 10.37 | 408,088            | 89.6 | 61,168        | 13.43 | 352,340          | 77.39 | 41,787         | 9.18  |
| 2020   | 382,986                                         | 100 | 31,408          | 8.20  | 351,578            | 91.8 | 45,980        | 12.01 | 303,733          | 79.31 | 33,273         | 8.69  |
| 2021   | 505,703                                         | 100 | 53,851          | 10.65 | 451,852            | 89.4 | 62,025        | 12.27 | 403,151          | 79.72 | 40,528         | 8.01  |
| 2022   | 604,615                                         | 100 | 74,114          | 12.26 | 530,500            | 87.7 | 80,267        | 13.28 | 476,145          | 78.75 | 48,203         | 7.97  |
| 2023   | 605,280                                         | 100 | 58,560          | 9.67  | 546,720            | 90.3 | 92,489        | 15.28 | 454,940          | 75.16 | 57,852         | 9.56  |
| 2024   | 636,218                                         | 100 | 50,087          | 7.87  | 586,131            | 92.1 | 99,266        | 15.60 | 475,376          | 74.72 | 61,575         | 9.68  |
| 2025   | 664,066                                         | 100 | 46,797          | 7.05  | 617,269            | 93.0 | 98,021        | 14.76 | 509,801          | 76.77 | 56,245         | 8.47  |
| Σ93/25 | 10,190,863                                      |     | 902,735         |       | 9,288,128          |      | 1,389,496     |       | 7,742,893        |       | 1,058,470      |       |
| Δ93/25 | 598,699                                         | 916 | 44,571          | 2002  | 554,128            | 878  | 90,179        | 1150  | 463,233          | 995   | 45,289         | 413   |

Elaborado con datos de BANXICO Millones US \*Incluye Importación Temporal IMMEX

La reducida competitividad del marco sistémico y la carencia de una estrategia de promoción realista impidió crear una sólida y diversificada plataforma exportadora ya que, BANCOMEXT, la principal institución encargada de la promoción de la oferta, de la exportación y la inversión extranjera directa, también se vio debilitada por el enorme

número de recomendados que ingresaron a esa dependencia y que, en su mayor parte, desconocían la operación real del comercio internacional y del comercio exterior mexicano, pero que pasaron a integrar su exagerada plantilla de personal que, entre 1989 y 2000, se incrementó en 605 funcionarios.

**Funcionarios mexicanos en la Luna** agosto 19, 2019

Esta institución se significó por su pésima administración, así como su peor dirección y gestión durante el periodo 1989/2000, mismo en el que México gozaba de gran competitividad y de una zona de confort en relación con Canadá y EEUU, sin embargo, estas ventajas no pudieron ser aprovechadas por esas enormes deficiencias y la gran frivolidad en la realización de sus actividades, debiendo señalar que pareciera que sus directivos **confundieron la creación de una plataforma exportadora sólida y diversificada**, con la formación de una **institución de promoción monstruosa**, en este caso, caracterizada por abundancia de funcionarios con reducido conocimiento del comercio internacional y del comercio exterior mexicano y, por tanto, con escasos resultados en la creación de valor agregado en las exportaciones, así como en la producción orientada al mercado interno.

| Estructura Orgánica de BANCOMEXT |              |              |                |              |
|----------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
| Puesto                           | 1989         | 2000         | $\Delta$ 89/00 |              |
| Director General                 | 1            | 1            | 0              | 0            |
| Coordinador                      | -            | 1            | N. A.          | 1            |
| Director General Adjunto         | 3            | 7            | 133%           | 4            |
| Director Ejecutivo               | -            | 28           | N. A.          | 28           |
| Director de Area                 | 16           | 71           | 343.70%        | 55           |
| Gerente                          | 42           | 221          | 426.10%        | 179          |
| Subgerente                       | 70           | 408          | 442.80%        | 338          |
| <b>Total de funcionarios</b>     | <b>132</b>   | <b>737</b>   | <b>482.80%</b> | <b>605</b>   |
| <b>Personal operativo</b>        | <b>984</b>   | <b>1,155</b> | <b>17.30%</b>  | <b>171</b>   |
| <b>Total de empleados</b>        | <b>1,116</b> | <b>1,892</b> | <b>69.58%</b>  | <b>776</b>   |
| <b>Tasa empleado/funcionario</b> | <b>7.45</b>  | <b>1.56</b>  | <b>-79.10%</b> | <b>-5.89</b> |

**Programa de Desarrollo de Proveedores a la Exportación** abril 27, 2020

**Comentarios.**

Para un país en vías de desarrollo como México, con un mercado interno reducido y débil, la posibilidad de generar más riqueza, crecer y desarrollarse económicamente es la exportación, sin embargo, a partir de 2002 en que llegamos a ocupar la 8ª posición como potencia económica, el crecimiento de nuestro PIB Per Cápita ha sido limitado y, de ocupar el 48º lugar a nivel mundial, caímos hasta el 78º en 2025.

Independientemente de estos números que resultan preocupantes, debo señalar que, de acuerdo con los datos del FMI, en 2025, México ocupó el 99º lugar en crecimiento de su PIB Per Cápita con 4,790 US, al pasar de 9,790 US, en 2001, a 12,692 US, en 2025, periodo en que varios de nuestros vecinos de América Latina y El Caribe nos han superado y han dejado de ser **“los hermanos menores”**, pues de los 24 países incluidos en el siguiente cuadro, en 2025, 10 tienen un PIB Per Cápita mayor al nuestro y 23 de ellos registraron un incremento superior al mexicano que, en esta variable, ocupó el último lugar en el periodo de referencia.

| Evolución del PIB Per Cápita |                |        |         |                         |              |               |              |
|------------------------------|----------------|--------|---------|-------------------------|--------------|---------------|--------------|
| US                           | PIB Per Cápita |        |         | PIB Per Cápita          |              |               |              |
| FMI                          | 2001           | 2025   | Δ 01/25 |                         | 2001         | 2025          | Δ 01/25      |
| Guyana                       | 2,024          | 32,326 | 30,302  | Rep. Dominicana         | 3,007        | 11,743        | 8,736        |
| Puerto Rico                  | 18,244         | 38,605 | 20,361  | Granada                 | 5,046        | 12,591        | 7,545        |
| Aruba                        | 18,615         | 37,775 | 19,160  | Perú                    | 1,910        | 8,814         | 6,904        |
| Uruguay                      | 6,804          | 22,693 | 15,889  | St.Vincent & Granadinas | 4,277        | 11,162        | 6,885        |
| Panamá                       | 4,244          | 20,080 | 15,836  | Brasil                  | 3,164        | 9,964         | 6,800        |
| Costa Rica                   | 4,042          | 19,095 | 15,053  | Argentina               | 8,085        | 14,362        | 6,277        |
| Chile                        | 4,608          | 17,015 | 12,407  | Colombia                | 2,461        | 8,054         | 5,593        |
| St. Kitts & Nevis            | 10,052         | 21,911 | 11,859  | Ecuador                 | 1,824        | 6,942         | 5,118        |
| Trinidad/Tobago              | 7,046          | 18,445 | 11,399  | Dominica                | 4,775        | 9,869         | 5,094        |
| Antigua/Barbuda              | 11,417         | 22,630 | 11,213  | Guatemala               | 1,662        | 6,698         | 5,036        |
| Bahamas                      | 26,971         | 36,784 | 9,813   | Paraguay                | 1,650        | 6,522         | 4,872        |
| Santa Lucía                  | 5,566          | 14,499 | 8,933   | <b>México</b>           | <b>7,902</b> | <b>12,692</b> | <b>4,790</b> |

Si hablamos de porcentaje de crecimiento en el periodo 2001/2025, México registró un 61%, ubicándose en el 172º lugar de los 182 países miembros del FMI que aportaron datos para 2025, aunque superó a 3 países con ingresos mayores al nuestro: Emiratos Arabes Unidos con 49,498 US; Bahamas con 36,784 US y Japón con 33,956 US; y arriba de 6 países con ingresos inferiores: Nigeria con 807 US; Gambia 988 US; Sudán 625 US; Yemen 417 US; Venezuela 4,068 US e Irán con 3,897 US.

| Variación Porcentual del PIB Per Cápita |              |        |              |        |         |
|-----------------------------------------|--------------|--------|--------------|--------|---------|
|                                         | 2001         |        | 2025         |        | %Δ01/25 |
| 172                                     | México       | 7,902  | México       | 12,692 | 61%     |
| 173                                     | Emiratos A U | 30,878 | Emiratos A U | 49,498 | 60%     |
| 174                                     | Nigeria      | 583    | Nigeria      | 807    | 38%     |
| 175                                     | Bahamas      | 26,971 | Bahama       | 36,784 | 36%     |
| 176                                     | Gambia       | 737    | Gambia       | 988    | 34%     |
| 177                                     | Sudan        | 493    | Sudan        | 625    | 27%     |
| 178                                     | Libia        | 6,693  | Libia        | 6,801  | 2%      |
| 179                                     | Japón        | 34,411 | Japón        | 33,956 | -1%     |
| 180                                     | Yemen        | 487    | Yemen        | 417    | -14%    |
| 181                                     | Venezuela    | 4,964  | Venezuela    | 4,068  | -18%    |
| 182                                     | Irán         | 5,125  | Irán         | 3,897  | -24%    |

Sin duda, datos que nos revelan la reducida y decreciente generación de riqueza en nuestro país, pues en el mismo periodo pasamos de ocupar la 8ª posición como economía mundial a la 15ª y, siendo el comercio exterior el elemento fundamental del proceso de crecimiento y de creación de valor agregado, no hay duda de que sus objetivos no han sido alcanzados debido a sus enormes deficiencias estructurales y al desacierto enorme que ha prevalecido en el manejo del comercio exterior mexicano desde 1994.

### **Evolución del PIB Mundial Total y Posición de México**

|           | 1981   | 1987   | 1988   | 1993   | 1994   | 2001   | 2006   | 2007   | 2012   | 2018   | 2021   | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    |
|-----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|
| 1.        | 3,207  | 4,855  | 5,236  | 6,859  | 7,287  | 10,582 | 13,816 | 14,474 | 16,254 | 20,657 | 23,681 | 26,007  | 27,721  | 29,185  | 30,507  |
| 2.        | 1,245  | 2,581  | 3,126  | 4,537  | 4,999  | 4,375  | 4,602  | 4,580  | 8,683  | 14,111 | 18,191 | 18,308  | 18,270  | 18,748  | 19,232  |
| 3.        | 721    | 1,179  | 1,271  | 2,080  | 2,220  | 1,966  | 3,046  | 3,612  | 6,272  | 5,041  | 5,039  | 4,262   | 4,527   | 4,659   | 4,745   |
| 4.        | 613    | 927    | 1,013  | 1,316  | 1,388  | 1,650  | 2,797  | 3,484  | 3,600  | 4,054  | 4,351  | 4,167   | 4,213   | 4,026   | 4,187   |
| 5.        | 588    | 814    | 990    | 1,155  | 1,242  | 1,370  | 2,712  | 3,092  | 2,708  | 2,875  | 3,167  | 3,346   | 3,638   | 3,909   | 4,186   |
| 6.        | 435    | 810    | 897    | 1,049  | 1,082  | 1,351  | 2,318  | 2,656  | 2,685  | 2,783  | 3,144  | 3,125   | 3,371   | 3,645   | 3,839   |
| 7.        | 311    | 433    | 509    | 622    | 580    | 1,172  | 1,959  | 2,223  | 2,464  | 2,703  | 2,968  | 2,797   | 3,057   | 3,162   | 3,211   |
| 8.        | 307    | 328    | 409    | 579    | 566    | 796    | 1,319  | 1,477  | 2,191  | 2,100  | 2,181  | 2,296   | 2,305   | 2,372   | 2,423   |
| 9.        | 289    | 319    | 375    | 530    | 554    | 739    | 1,262  | 1,469  | 2,099  | 1,917  | 2,022  | 2,190   | 2,191   | 2,241   | 2,225   |
| 10.       | 205    | 287    | 320    | 530    | 547    | 628    | 1,108  | 1,397  | 1,828  | 1,824  | 1,942  | 2,106   | 2,173   | 2,171   | 2,126   |
| 11.       | 193    | 279    | 312    | 429    | 532    | 568    | 1,095  | 1,393  | 1,828  | 1,725  | 1,829  | 1,952   | 2,060   | 2,161   | 2,076   |
| 12.       | 190    | 277    | 294    | 406    | 479    | 560    | 1,061  | 1,221  | 1,570  | 1,653  | 1,671  | 1,799   | 1,839   | 1,870   | 1,800   |
| 13.       | 188    | 247    | 271    | 356    | 383    | 485    | 1,020  | 1,217  | 1,335  | 1,432  | 1,656  | 1,725   | 1,794   | 1,853   | 1,790   |
| 14.       | 184    | 213    | 265    | 309    | 353    | 433    | 940    | 1,102  | 1,332  | 1,417  | 1,462  | 1,466   | 1,742   | 1,797   | 1,772   |
| 15.       | 168    | 199    | 215    | 279    | 327    | 378    | 783    | 950    | 1,255  | 1,256  | 1,317  | 1,448   | 1,621   | 1,722   | 1,693   |
| 16.       | 163    | 181    | 214    | 272    | 301    | 331    | 738    | 854    | 918    | 1,042  | 1,187  | 1,319   | 1,371   | 1,396   | 1,437   |
| 17.       | 127    | 175    | 205    | 264    | 294    | 328    | 552    | 683    | 878    | 930    | 1,055  | 1,109   | 1,155   | 1,322   | 1,430   |
| 18.       | 112    | 152    | 158    | 249    | 288    | 300    | 442    | 491    | 846    | 847    | 874    | 1,047   | 1,130   | 1,227   | 1,272   |
| Part. %   | 2.70   | 1.03   | 1.12   | 2.03   | 1.98   | 2.35   | 1.96   | 1.88   | 1.66   | 1.45   | 1.35   | 1.44    | 1.69    | 1.74    | 1.51    |
| P. Cápita | 4,461  | 2,195  | 2,631  | 5,933  | 6,087  | 7,902  | 9,457  | 10,064 | 10,631 | 9,971  | 10,207 | 11,284  | 13,679  | 14,007  | 12,692  |
| Rango     | 42     | 59     | 53     | 45     | 47     | 48     | 57     | 61     | 71     | 75     | 73     | 75      | 69      | 70      | 78      |
| Total     | 11,528 | 17,034 | 19,154 | 26,086 | 28,047 | 33,912 | 51,984 | 58,695 | 75,628 | 86,772 | 97,844 | 101,948 | 106,432 | 110,532 | 112,137 |

Elaborado con datos del FMI. Mil millones US. Rango: ubicación en el PIB Per Cápita Mundial

### **Apuntes finales.**

Los pésimos resultados sobre la evolución de la economía y el comercio exterior mexicano nos hablan de la carencia de una estrategia lógica y definida a través de inteligencia comercial, sin fijar prioridades en función de las posibilidades reales dentro de los diversos mercados internacionales.

La firma de TLC's al por mayor, pareciera que se realizó siguiendo modelos teóricos y dogmas que se tradujeron en acciones caracterizadas por enorme improvisación y mayor simulación, en función de ideas populistas sobre diversificación y regionalismos poco rentables que han resultado negativos para nuestro país en los 36 años más recientes, desde que se inició la negociación del TLCAN, sin definir una estrategia que nos permitiera acceder adecuadamente y posicionarnos en mercado más grande del mundo, así como asumir y beneficiarnos de la característica que nos concedieron de socio estratégico.

*Arnulfo R. Gómez*

Independientemente de la revisión que se realice del T-MEC, hoy, lo más necesario es definir una estrategia realista en función del marco que se logre establecer a través de la misma, abandonando la enorme simulación, improvisación y frivolidad que ha caracterizado a nuestro comercio exterior desde hace 36 años.